

UGO BALLERINI
CURRICULUM VITAE
nato a Pisa il 28/10/1947
residente a Genova

Incarico attuale

Dal 1980 Direttore Generale della FI.L.S.E. S.p.A. (Finanziaria Ligure per lo Sviluppo Economico), società a controllo pubblico (Regione, Autorità Portuali, Camere di Commercio, Enti locali) ¹, con capitale sociale di Euro 26.250.565,64 e attivo patrimoniale di oltre 460 milioni. La FI.L.S.E., Finanziaria regionale per lo sviluppo economico, realizza i propri interventi operando sia direttamente, sia attraverso una rete di società strumentali specializzate delle quali coordina le strategie e la gestione operativa nei seguenti settori di intervento.

Finanza d'impresa: gestione agevolazioni finanziarie e incentivi alle piccole e medie imprese di ogni settore, capitale di rischio, garanzia fidi, creazione di nuove imprese, attraverso il proprio capitale e l'affidamento di fondi europei, nazionali e regionali, anche in partnership con capitali bancari e privati.

Riquilificazione territoriale e sviluppo economico del territorio:
programmazione ed attuazione di interventi di bonifica e valorizzazione di aree industriali dismesse, nuove localizzazioni produttive, impianti per l'ambiente, risparmio e diversificazione energetica, recupero urbano;
marketing territoriale, internazionalizzazione.

Gestione di programmi complessi:
assistenza a soggetti pubblici nella predisposizione di programmi complessi a valere su fondi europei, statali e regionali, coordinamento e gestione degli stessi;
analisi e finanziamento di progetti in partenariato pubblico-privato, monitoraggio e controllo.

Infrastrutture regionali: supporto a Regione nella valutazione di fattibilità, programmazione economico-finanziaria e gestione di progetti regionali di nuove infrastrutture;
valorizzazione patrimonio pubblico.

¹ dal 2008. Precedentemente partecipata anche da Istituti di credito, Fondazioni bancarie e grandi imprese.

Al Direttore Generale sono affidate tutte le deleghe operative e gestionali della società e conseguentemente, oltre alla collaborazione con gli Organi statutari e con i Soci nella programmazione strategica dell'Azienda, coordina tutti i settori operativi, gestendo anche direzione e coordinamento delle società controllate ², oltre al controllo sulle società partecipate ³. Nel corso degli oltre 43 anni di direzione, ha garantito un costante equilibrio economico e finanziario della Società, raggiungendo un significativo incremento del patrimonio netto a fronte di una previsione statutaria che stabilisce il reinvestimento degli utili, con un progressivo miglioramento delle performances quantitative e qualitative dei servizi offerti dalla Società.

In tale funzione ha partecipato attivamente alla progettazione e gestione, fra l'altro, di alcune importanti operazioni di riuso e valorizzazione di aree industriali dismesse (ex Raffinerie Erg di Genova ed ex IP di La Spezia, gli stabilimenti chimici ex Agrimont ed ex ACNA del Gruppo ENI e gli stabilimenti ILVA di Campi e Cornigliano).

Su mandato della Commissione Europea, in collaborazione con l'IRI, ha introdotto in Italia la metodologia e realizzato il primo incubatore tecnologico d'impresa, poi inserito nella rete degli incubatori Invitalia.

Ha curato direttamente la semplificazione del sistema dei Confidi regionali, favorendo la fusione di numerosi organismi categoriali in un unico Confidi multisettoriale, vigilato da Banca d'Italia.

Ha contribuito alla redazione ed approvazione di alcuni importanti Accordi di Programma Quadro (in particolare quello relativo alla parziale dismissione ed al riutilizzo delle aree dello stabilimento ILVA di Cornigliano e quello per la realizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico degli Erzelli, con l'insediamento dell'Università di Genova e dell'IIT) assumendo, fra l'altro, la direzione ad interim della Società per Cornigliano, partecipata da Invitalia, Regione Liguria e Comune di Genova, che ha gestito le operazioni ed i fondi dedicati.

Ha partecipato attivamente alla riforma della Governance del Sistema Portuale Genovese, sia nella fase di avvio, sia come consigliere della Porto di Genova S.p.A., contribuendo al riassetto industriale del Porto di Genova e gestendo in particolare la privatizzazione della società Ecologica del Porto, mantenendo la presidenza della società, per il primo triennio, su richiesta della maggioranza privata, per governare la fase di avvio, nel corso della quale ha coordinato gli interventi di emergenza sul disastro ambientale della Haven.

Come advisor ha gestito direttamente una importante operazione di cartolarizzazione degli immobili sanitari dismessi in Liguria, con un risultato economico, per la finanza pubblica, di oltre 200 milioni ed una rivalutazione degli assets pari a due volte e mezza la stima iniziale.

Nel campo dei servizi pubblici locali ha operato sulla riorganizzazione del sistema di trasporto pubblico in Liguria, sulla definizione del sistema di depurazione del ponente ligure, nonché sulla riorganizzazione della Fiera Internazionale di Genova.

Dopo aver attivamente coadiuvato la ristrutturazione finanziaria ed industriale del Gruppo ACAM, multiutilities spezzina, conclusasi con la privatizzazione della società e la riduzione complessiva dell'indebitamento pubblico di oltre 300 M€, sta operando sul riassetto delle società pubbliche di

² Attualmente 6 società controllate, corrispondenti ad altrettanti settori strategici di intervento della capogruppo (Energia, Progettazione e gestione grandi infrastrutture, Partecipazioni di rischio e venture capital, Riqualificazione urbana, gestione e valorizzazione patrimoniale, Ricerca economica e sociale, internazionalizzazione imprese).

³ Attualmente le partecipate sono 23 del patrimonio netto complessivo per una quota FILSE di circa 23 M€ a fronte di un valore di bilancio di circa 19 M€.

igiene urbana per garantire un efficientamento ed una razionalizzazione del sistema di raccolta e smaltimento dei rifiuti in Liguria.

Incarichi attualmente ricoperti

Presidenza del Consiglio dei Ministri, sub commissario straordinario per la ricostruzione del viadotto Polcevera dell'autostrada A10 (nominato con Decreto del 13/11/2018, prorogato con Decreto del 2/10/2019, con Decreto del 3/10/2020, con Decreto del 15/10/2021, con Decreto del 07/10/2022, con Decreto del 22/11/2023 e con Decreto del 30/12/2024).

Sindaco IREN S.p.A., ACAM Acque S.p.A. e Valdarno Ambiente S.p.A.

Ha ricoperto, inoltre, i seguenti incarichi

- Presidente Ospedali Riuniti "C. Liberti - C. Poli"
- Presidente Ligurcapital S.p.A., società per la capitalizzazione della PMI
- Presidente A.R.R.ED. S.p.A. - Agenzia Regionale per il Recupero Edilizio, società per la valorizzazione dei centri storici liguri
- Presidente Cengio Sviluppo Soc. Cons. per Az., finalizzata al riutilizzo delle aree ex ACNA
- Presidente Società Regionale per l'Ambiente S.p.A., società che ha trasferito successivamente le proprie competenze ad ARPAL
- Presidente Servizi Ecologici Porto di Genova S.p.A.
- Amministratore Unico Liguria Patrimonio S.r.l., S.P.V. per la gestione del patrimonio edilizio ex ACAM
- Amministratore Delegato, poi Presidente del Collegio Sindacale di Centro Congressi S.p.A., la società che ha avviato lo studio e la progettazione del riutilizzo del Porto Antico di Genova
- Procuratore della società Ligurcapital S.p.A., - Società per la capitalizzazione della piccola e media impresa
- Consigliere di Amministrazione Infrastrutture Liguria S.r.l., poi Presidente, società di committenza della Regione Liguria per le grandi opere
- Consigliere di Amministrazione Distretto Ligure delle Tecnologie Marine S.C. a r.l.
- Consigliere di Amministrazione SIIT S.c.p.A. - Distretto tecnologico dei sistemi intelligenti e integrati
- Consigliere di Amministrazione S.C. Liguria S.r.l. - Società per la cartolarizzazione del patrimonio delle ASL liguri
- Consigliere di Amministrazione Società per lo Sviluppo Economico dell'Imperiese - S.P.E.I. S.r.l., la società che ha gestito i patti territoriali della Provincia di Imperia
- Consigliere di Amministrazione I.P.S. S.c.p.A. - Insediamenti Produttivi Savonesi, società deputata alla reindustrializzazione dei territori della Provincia di Savona
- Consigliere di Amministrazione Porta Soprana S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione Porto di Genova S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione Riparazioni Navali Porto di Genova S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione Consorzio per lo Spostamento e la Valorizzazione del Porto Petroli

- Consigliere di Amministrazione Tecnocittà S.p.A., società per il recupero e la valorizzazione delle ex fonderie Moltedo del Gruppo Bastogi
- Consigliere di Amministrazione Rivalta Scrivia S.p.A. e CEPIM S.p.A., Centri intermodali piemontese ed emiliano
- Consigliere di Amministrazione Raffinerie del Po, AGIP Liquigas, ed AGIP Raffinazione S.p.A. (Gruppo ENI). In questa veste ha seguito le operazioni di ristrutturazione del sistema di raffinazione e distribuzione del Gruppo
- Consigliere di Amministrazione Liguria Ricerche S.p.A., la società regionale di ricerche economiche e sociali
- Presidente del Collegio Sindacale di Rete Fidi Liguria Soc. Cons. per Azioni, vigilata Banca d'Italia ex art. 106 T.U.B., il consorzio fidi unificato intercategoriale della Liguria
- Presidente Collegio Sindacale Fidimpresa Liguria, il consorzio fidi regionale per l'industria
- Presidente Collegio Sindacale Sviluppo Genova S.p.A., la società che ha gestito la riconversione delle aree industriali nel Comune di Genova
- Presidente Collegio Sindacale Area 24 S.p.A., la società che ha curato la trasformazione del sedime della linea ferroviaria dismessa del Ponente ligure
- Sindaco ACAM Ambiente S.p.A.
- Sindaco Fiera Internazionale di Genova S.p.A.
- Sindaco Ligurcapital S.p.A.
- Sindaco Venture Fidi Liguria S.p.A.
- Sindaco Spedia S.p.A.
- Sindaco Sviluppo Italia Aree Produttive S.p.A., Gruppo Invitalia
- Sindaco Patrimonia S.r.l.
- Sindaco EASYPAY Italia S.p.A.

Formazione e attività di consulenza e divulgazione scientifica

Laurea a pieni voti in Giurisprudenza - Università di Genova, Anno Accademico 1971/72, relatore il Prof. Rodotà.

Vincitore del Premio di laurea "Sertorio" per la tesi in legislazione edilizia.

Ricercatore presso l'Istituto di scienze economiche dell'Università di Genova, Facoltà di Giurisprudenza.

Esperto Ministero LL.PP. su normative urbanistiche ed edilizie.

Collaboratore CER e CRESME per studi e programmi di edilizia residenziale.

Ha pubblicato numerosi saggi ed articoli su giornali e riviste specializzate, è stato relatore a congressi e convegni internazionali e chiamato a far parte di diversi comitati scientifici.

Ha ricoperto l'incarico di vice Presidente del CESEC, Centro Studi Economici, e di IRES, Istituto di Ricerca della CGIL.

Consulente dell'IPI, per conto del MISE, per la costituzione del Fondo chiuso di private equity IPGEST per l'innovazione e della parallela linea di finanziamento del debito attraverso tranché cover.

Professore a contratto presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università di Genova, in materia di Pianificazione e Gestione delle Aree Metropolitane, negli Anni Accademici 1999/2000/2001.

Precedenti posizioni lavorative

Dirigente Affari Generali e Personale IACP di Genova, dal 1973 al 1979.

Revisore Contabile, iscritto al Registro dei Revisori Legali con il numero progressivo 3143, con D.M. del 12/04/1995, pubblicato sulla G.U. supplemento n. 31BIS del 21/04/1995.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D.Lgs. n. 196/2003 e all'art. 13 del GDPR n. 679/2016

Genova, 22 gennaio 2026

(Dott. Ugo Ballerini)